

28.8.2025

Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma vuosille 2026–2029



Sisällys

Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2026–2029	3
Investointien rahoitus	3
Pirkanmaan hyvinvointialueen lainanottovaltuus ja sen kohdentaminen vuosina 2023–2026	7
Sosiaali- ja terveystalouden osainvestointisuunnitelma	8
Sosiaali- ja terveystalouden Rakennushankkeet	9
Sosiaali- ja terveystalouden Laite- ja kalustehankinnat	14
Hyvinvointialueen Tietohallinto (ICT)	15
Sosiaali- ja terveystalouden Muut investoinnit	17
Pelastuspalvelujen osainvestointisuunnitelma	18
Tytäryhtiöt	21

Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2026–2029

Investointisuunnitelmaa ja sen hyväksymismenettelyä koskevan sääntelyn tarkoituksena on varmistaa, että hyvinvointialue suunnittelee investoinnit taloudellisesti kestävästi siten, että niihin käytettävissä oleva rahoitus riittää. Lisäksi tarkoituksena on, että hyvinvointialueiden laajoja investointeja koskevat hankkeet suunnitellaan valtakunnallisten strategisten tavoitteiden mukaisesti ja kustannusvaikuttavasti huomioiden muiden hyvinvointialueiden vastaavat suunnitelmat sekä väestön palvelutarpeet.

Hyvinvointialueesta annetun lain 16 §:n mukaan hyvinvointialueen on vuosittain laadittava investointisuunnitelma seuraavaa tilikautta seuraavien kolmen tilikauden aikana aloitettavista hyvinvointialuekonsernin investoinneista ja niiden rahoituksesta. Investointisuunnitelma koostuu sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen osasuunnitelmista.

Investointisuunnitelman tulee sisältää tiedot investoinneista ja investointia vastaavista sopimuksista. Toimitilojen jatkovuokrasopimukset, jossa toiminta jatkuu ennallaan ja tiloihin ei investoida, ei ilmoiteta investointisuunnitelmassa ja niihin ei tarvita lainanottovaltuutta. Investointeja vastaavissa sopimuksissa esitetään sopimuksen arvo sinä vuonna, kun sopimus aiotaan tehdä esim. rakennusinvestoinneista sopimuksen koko pääomavuokran suuruus. Lisäksi investointisuunnitelman tulee sisältää tiedot hyvinvointialueen toimitilojen ja kiinteistöjen sekä muiden pitkävaikutteisten hyödykkeiden suunnitelluista luovutuksista. Investointisuunnitelmassa ensimmäinen vuosi on sitova ja muut ohjeellisia.

Investointiesitykset on eritelty ministeriön ohjeiden mukaisesti rakennuksiin, laite- ja kalustohankintoihin, ICT ja muihin aineettomiin hyödykkeisiin sekä muihin investointeihin. Investointisuunnitelma ei saa olla ristiriidassa hyvinvointialueen lainanottovaltuuden kanssa.

Vuosien 2026–2029 alustava investointisuunnitelma on hyväksytty lähetettäväksi ministeriöihin aluevaltuuston kokouksessa 25.11.2024. Investointisuunnitelmaa voidaan täydentää vuonna 2025, kun valtioneuvosto on tehnyt päätöksen lainanottovaltuudesta vuodelle 2026.

Sisä-Suomen yhteistyöalueen neuvotteluissa 25.8.2025 on tarkasteltu Pirkanmaan, Kanta-Hämeen ja Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueiden investointisuunnitelmat ja yhteisesti todettu, että investointisuunnitelmat eivät sisällä päällekkäisiä investointeja.

Investointien rahoitus

Investointien rahoitus voidaan toteuttaa tulorahoituksella eli vuosikatteella tai lainanottovaltuudella. Hyvinvointialue voi ottaa pitkäaikaista lainaa investointien rahoitukseen lainanottovaltuuden puitteissa. Rahoituksen riittävyys on osoitettava koko hankkeelle. Lainalla ei voi kuitenkaan lyhentää vanhoja lainoja, lainojen lyhennykset tehdään tulorahoituksella eli vuosikatteella. Lainanottovaltuus on vuosikohtainen ja sitä koskevan päätöksen tekee valtioneuvosto joka vuosi.

Valtioneuvoston päätöksen 8.5.2025 mukaan Pirkanmaan hyvinvointialueen lainanottovaltuus vuodelle 2026 on 24,7 milj. euroa

Lainanottovaltuuden vuosikohtaisuus tarkoittaa sitä, että valtuuden on riitettävä kyseisen vuoden aikana käynnistyviin investointeihin ja niihin investointeja vastaaviin sopimuksiin, joihin kyseisen vuoden aikana sitoudutaan.

Yksinkertaistettuna lainanottovaltuus on 10 kertaa tilikautta edeltävän vuoden vuosikate, josta vähennetään ko. tilikauden alun lainamäärä ja aikaisemmin myönnetty käyttämättömät lainanottovaltuudet.

Investointisuunnitelmassa omaan taseeseen tehdään palvelujen kannalta keskeiset rakennusinvestoinnit ja ne rahoitetaan pitkäaikaisella lainalla. Laite- ja kalustehankinnat ja muut investoinnit rahoitetaan pääsääntöisesti vuosikatteella.

Lainanottovaltuuden muuttaminen

Valtioneuvosto voi muuttaa lainanottovaltuutta, jos hyvinvointialueen investointitarve on välttämätön laissa säädettyjen palvelujen turvaamiseksi ja tuottamiseksi.

Lainanottovaltuuden muuttaminen koskee investointeja, joihin ei voitu varautua investointisuunnitelmassa, eikä voida rahoittaa hyväksytyn lainanottovaltuuden puitteissa tai muilla tavoin.

Pirkanmaan hyvinvointialueen haki lainanottovaltuuden muutosta vuodelle 2024

Vuoden 2024 lainanottovaltuus oli 0 €, koska vuosikate vuonna 2024 oli negatiivinen.

Vuoden 2024 investointisuunnitelmassa oli mukana Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen investointi, jonka toteuttaminen edellytti muutettua lainanottovaltuutta.

Valtioneuvosto muutti vuoden 2024 lainanottovaltuudeksi 900 M€. Muutos edellytti talouden tasapainotusohjelmaa.

Investointisuunnitelman hylkäämisperusteet

Sosiaali- ja terveystaloudelliset palvelut

1) investointisuunnitelmassa ei ole osoitettu rahoitusta sen sisältämille investoinneille;

2) jos se on ristiriidassa sosiaali- ja terveydenhuollon järjestämisestä annetun lain 36 §:ssä tarkoitetun hyvinvointialueiden yhteistyösopimuksen kanssa;

3) jos investointi voidaan toteuttaa kustannustehokkaammin hyvinvointialueiden välisenä yhteistyönä; tai

4) on ilmeistä, että siihen sisältyvä vaikutuksiltaan laajakantoinen tai taloudellisesti merkittävä investointi tai investointia vastaava sopimus taikka tällainen luovutus ei edistäisi sosiaali- ja terveydenhuollon kustannusvaikuttavaa järjestämistä.

Pelastuspalvelut

1) siinä ei ole osoitettu rahoitusta kaikille siihen sisältyville investoinneille ja investointia vastaaville sopimuksille;

2) on ilmeistä, että siihen sisältyvä vaikutuksiltaan laajakantoinen tai taloudellisesti merkittävä investointi tai investointia vastaava sopimus voitaisiin toteuttaa kustannustehokkaammin hyvinvointialueiden välisenä yhteistyönä; tai

3) on ilmeistä, että siihen sisältyvä vaikutuksiltaan laajakantoinen tai taloudellisesti merkittävä investointi tai investointia vastaava sopimus taikka luovutus ei edistäisi pelastustoimen kustannusvaikuttavaa järjestämistä.

Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma

Pirkanmaan hyvinvointialueen omaan taseeseen tehtävien hankintojen kokonaismäärä investointisuunnitelmassa on 722,1 milj. euroa vuosina 2026–2029 ja siitä vuodelle 2026 kohdistuu 175 milj. euroa. Investointeja vastaavien sopimusten osalta summat ovat 390,8 milj. euroa ja 68,6 milj. euroa.

Investointeja vastaavat sopimukset sisältävät vuokrakiinteistöihin tehtäviä perusrannuskorjauksia, uudiskohteita, leasing-hankintoja ja in-house yhtiöiden Monetran ja Istekin kautta tehtyjä ICT-hankintoja. Näiden osalta kustannukset tulevat joko rakennusten vuokrina tai järjestelmien palvelumaksuina ja kohdistuvat käyttötalouteen ja heikentävät vuosikatetta.

Investointien rahoitus tapahtuu vuosikatteella ja pitkäaikaisella lainanotolla. Taulukossa on vuosille 2026–2029 merkitty tavoitteellinen vuosikate, joka vuodelle 2026 on 160 milj. euroa. Investointeja vastaavien sopimusten osalta on noudatettu valtiovaranministeriön ohjetta, jossa rakennusten investointimenona on käytetty vuokraasetuksen mukaista 6 % käyttömenoihin kohdistuvaa vuosittaista lisäystä ja ICT-investointien suhteen 20 % vuosittaista lisäystä käyttömenoihin. Vuoden 2026 investointien vaikutus on arvioitu olevan 7,8 milj. euroa.

Lainakannan muutos vuosina 2026–2029 on yhteensä 308,8 milj. euroa. Uutta lainaa investointien toteuttamiseksi nostetaan suunnittelukaudella 535 milj. euroa ja vanhojen lainojen lyhennyksiä tehdään suunnittelukaudella yhteensä 226,2 milj. euroa. Vanhojen lainojen lyhennykseen on huomioitu uusien lainojen aiheuttama korko ja lyhennystarve ja laina-aikana on käytetty laskelmassa 15 vuotta. Vuonna 2026 uutta pitkäaikaista lainaa nostetaan 100 milj. euroa, vanhoja lainoja lyhennetään 49,2 milj. euroa ja lainakannan muutos vuonna 2026 on 50,8 milj. euroa.

Kuva 1. Yhteenveto Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelmasta vuosina 2026–2029.

Pirkanmaan hyvinvointialue, yhteensä						
Investointisuunnitelma (1000 €)	2026	2027	2028	2029	2026-2029 yhteensä	2030-2032
Pysyvät vastaavat	175 011	175 527	178 432	193 096	722 066	437 186
Rakennukset	138 570	155 225	150 950	165 080	609 825	437 186
Laite- ja kalustohankinnat	28 701	17 302	24 482	25 016	95 501	
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	0	0	0	0	0	
Muut investoinnit	7 740	3 000	3 000	3 000	16 740	
Investointeja vastaavat sopimukset	68 631	167 100	77 020	78 000	390 751	
Rakennukset	42 170	152 400	64 720	66 400	325 690	
Laite- ja kalustohankinnat	1 061	800	800	800	3 461	
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	25 400	13 900	11 500	10 800	61 600	
Muut investoinnit	0	0	0	0	0	
Omaisuuksien luovutukset	0	0	0		0	
Rakennukset						
Laite- ja kalustohankinnat						
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet						
Muut investoinnit						
Investointituet						
Investointien rahoitus						
Toiminnan rahavirta (= vuosikate + tulorahoituksen korjauserät + satunnaiset erät)	160 000	140 000	70 000	70 000	440 000	
Investointien rahavirta						
Investointimenot	175 011	175 527	178 432	193 096	722 066	
Investointeja vastaavat sopimukset	7 822	12 084	6 343	6 304	32 554	
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	0	0		0	
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0	0	0		0	
Pitkäaikaisten lainojen vähennys (sis. uusien lainojen lyhennykset 15 vuodessa)	-49 224	-53 395	-58 970	-64 660	-226 249	
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	100 000	110 000	155 000	170 000	535 000	
Lainakannan muutos	50 776	56 605	96 030	105 340	308 751	
Rahavarojen muutos	35 765	21 078	-12 402	-17 756		
Konsernin tytäryhtiöiden						
Investoinnit	7 661	6 456	8 353	6 751	22 470	
Investointeja vastaan sopimukset	2 739	1 095	240	250	4 324	

Pirkanmaan hyvinvointialueen lainanottovaltuus ja sen kohdentaminen vuosina 2023–2026

Vuoden 2023 lainanottovaltuus 337,4 milj. euroa perustui hyvinvointialueelle siirtyvien sairaanhoitopiirien ja erityishuoltopiirien kuntayhtymien vuoden 2021 tilinpäätösten ja vuoden 2022 talousarvioiden tietoihin sekä laskennalliseen lainanhoitokatteeseen. Vuosien 2024 ja 2025 lainanottovaltuus oli 0 euroa, koska vuosien 2023 ja 2024 vuosikatteen olivat negatiivisia. Pirkanmaan hyvinvointialue haki vuoden 2024 lainanottovaltuuden muutosta, jolla voitiin rahoittaa välttämättömät rakennus- ja kalustehankinnat ja myös Tays uudistamisohjelman loppuvaihe. Valtioneuvosto muutti vuoden 2024 lainanottovaltuudeksi 900 milj. euroa. Muutos edellytti talouden tasapainotusohjelmaa ja Tays uudistamisohjelman vaiheistusta. Lisäksi päätöksen mukaan kunkin vaiheen yhteydessä alueen tulee varmistaa hankkeen tai osien rahoittamisen mahdollisuudet muulla kuin pitkäaikaisella lainalla. Positiivinen vuosikate mahdollistaa Tays uudistamisohjelman rahoituksen tulorahoituksella ja valtiovarainministeriön mukaan vuosikate on ensisijainen rahoitus Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen hankkeelle. Vuonna 2026 vuoden 2023 lainanottovaltuutta käytetään 82,7 milj. euroa, vuoden 2024 lainanottovaltuutta 13,1 milj. euroa ja vuoden 2026 lainanottovaltuutta 24,7 milj. euroa.

Investointisuunnitelman liitteenä on selvitys vuoden 2026 investointien rahoituksesta.

Investointisuunnitelmassa on mukana Hatanpään sairaalan ja sote-aseman, Koukkuniemen yhteisöllisen/ympäri vuorokautisen yksiköiden ja Tampereen keskuspaloaseman hankinta omaan taseeseen. Tampereen kanssa käydään neuvottelut keväällä 2026 ko. kohteiden mahdollisesta hankinnasta omaan taseeseen. Poliittisten päätösten jälkeen haetaan mahdollisesti vuoden 2026 lainanottovaltuuden muuttamista tai mahdollisuutta rahoittaa investoinnit vuoden 2027 lainanottovaltuudella.

Kuva 2. Pirkanmaan hyvinvointialueen lainanottovaltuus ja sen käyttäminen vuosina 2023–2026.

Lainanottovaltuudet 1000 €	Lainanottovaltuus	Valtuutta käytetty tilikausina 2023 ja 2024	Valtuutta suunniteltu käyttö 2025	Valtuutta suunniteltu käyttö 2026	Valtuutta käyttämättä
Vuosi 2023	337 391	122 982	79 105	82 717	52 587
Vuosi 2024	900 000	93 158	39 350	13 131	754 361
Vuosi 2025	0				
Vuosi 2026	24 700			24 700	0
Yhteensä	1 262 091	216 140	118 455	120 548	806 948

Sosiaali- ja terveystalvelujen osainvestointisuunnitelma

Sosiaali- ja terveystalvelujen investointisuunnitelmassa vuosina 2026–2029 omaan taseeseen tehtävien investointien kokonaismäärä on 691 milj. euroa, josta vuodelle 2026 kohdistuu 158,1 milj. euroa.

Investointeja vastaavien sopimusten määrä vuosina 2026–2029 on 342,5 milj. euroa, josta vuodelle 2026 kohdistuu 45,4 milj. euroa.

Kuva 3. Sosiaali- ja terveystalvelujen osainvestointisuunnitelma vuosina 2026–2029

Sosiaali- ja terveystalvelut, yhteensä					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2026	2027	2028	2029	2026-2029 yhteensä
Pysyvät vastaavat	158 118	169 125	174 750	189 030	691 023
Rakennukset	125 280	153 225	150 950	165 080	594 535
Laite- ja kalustohankinnat	25 098	12 900	20 800	20 950	79 748
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	0	0	0	0	0
Muut investoinnit	7 740	3 000	3 000	3 000	16 740
Investointeja vastaavat sopimukset	45 431	159 100	69 020	68 900	342 451
Rakennukset	19 470	144 900	57 220	57 800	279 390
Laite- ja kalustohankinnat	561	300	300	300	1 461
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	25 400	13 900	11 500	10 800	61 600
Muut investoinnit	0	0	0	0	0

Sosiaali- ja terveystalouden Rakennushankkeet

Investointisuunnitelmassa vuosina 2026–2029 omaan taseeseen tehtävät investoinnit ovat 594,5 milj. euroa, josta vuodelle 2026 kohdistuu 125,3 milj. euroa.

Investointeja vastaavien sopimusten sisällä ovat kuntien ja muihin vuokrakiinteistöihin tehdyt perusparannuskorjaukset ja mahdolliset uudiskohteet. Näiden investointien kokonaissumma vuosina 2026–2029 on yhteensä 279,4 milj. euroa, josta vuodelle 2026 kohdistuu 19,5 milj. euroa. Nämä investoinnit ovat vuokravaikutteisia ja vaativat vielä sopimusneuvottelut vuokranantajien kanssa ja kustannusten kokonaissumma on ilmoitettu investointisuunnitelmassa. Samoin palveluverkkosuunnitelman valmistuminen päivittänee tulevien vuosien lukuja vielä.

Pysyvät vastaavat

Suunnittelukaudella omaan taseeseen tehtävät toiminnalliset ja taloudellisesti merkittävimmät hankkeet ovat Kaupin yliopistollisen sote-aseman rakentaminen ja Tays uudistamisohjelman rakennushakkeet.

Kaupin yliopistollinen sote-asema-hankkeella aiempina vuosina (2023–2024) on toteutunut kustannuksia 0,23 milj. euroa ja vuoden 2025 määräraha-avaraus 7,6 milj. euroa. Vuosille 2026–2029 on määräraha-avaraus yhteensä 62,3 milj. euroa ja siitä vuoden 2026 osuus on 6 milj. euroa. Vuoden 2026 kustannukset kohdentuvat hankkeen suunnitteluun ja valmisteluihin, mitkä edeltävät rakentamispäätöstä.

Kaupin yliopistollisen sote-aseman sijoittuminen Tampereen kaupungin nykyiselle ns. TAMK:in tontille on välttämätön laissa säädettyjen palvelujen turvaamiseksi ja tuottamiseksi. Pirkanmaan hyvinvointialueella vaihtoehdot ovat pitkäaikainen vuokrasopimus tai osto omaan taseeseen. Tampereen kaupungin kanssa käydään 2026 neuvottelut tontin ostosta omaan taseeseen.

Hoitajantien pysäköintihalli

Ratkaisuksi Kaupin kampuksen alueen haastavaan pysäköintitilanteeseen Hyvinvointialue on teettänyt Hoitajantien pysäköintihallin valmistelua varten vertailun pysäköintitalon toteutusmalleista elokuussa 2024 sekä toteutusmallien rahoitusvertailun kesäkuussa 2025. Vertailun perusteella Pirkanmaan hyvinvointialueen ei kannata toteuttaa rakenteellista pysäköintiä vuokra- tai kiinteistöleasing-malleilla, vaan omana investointina. Investointina omaan taseeseen on investointisuunnitelmassa varauduttu vuosina 2026–2029 kustannuksiin yhteensä 18,5 milj. euroa. Vuodelle 2026 on kohdennettu määräraha-avaraus 12,3 milj. euroa.

Taysin uudistamisohjelma

Sairaanhoitopiirin valtuusto hyväksyi vuonna 2010 Taysin uudistamisohjelman, jonka puitteissa sairaalassa on toteutettu laajamittaisia toiminnallisia muutoksia ja kiinteistöinvestointeja esimerkiksi Taysin kampusalueen etupihalle. Tulevalla suunnittelukaudella 2026–2029 uudistamisohjelman suurin yksittäinen hanke on Uudistamisohjelman loppuvaihe.

Tays Lasten- ja nuorisopsykiatria

Sairaanhoitopiirin hallituksen suunnittelukokouksessa 9.5.2022 päätettiin, että osana Tays uudistamisohjelman rakennushankkeita Lasten- ja nuorisopsykiatrian uudisrakennuksen hankesuunnittelu investointipäätöstä varten voidaan käynnistää. Tampereen kaupungin rakennusvalvonnan myöntämä rakennuslupa on saanut lainvoiman 18.1.2024. Investoinnin kustannusarvio on vuosille 2026–2029 yhteensä 44,75 milj. euroa ja vuoden 2026 määrärahavarausten osuus siitä on 24 milj. euroa.

Hankkeen kokonaiskustannusarvio on 67,27 milj. euroa (aluehallitus 9.12.2024). Aiempien vuosien osalta (sairaanhoitopiirissä 31.12.2022 asti ja hyvinvointialueella 2023–2024) toteutuneet kustannukset ovat yhteensä 10,5 milj. euroa. Vuoden 2025 määrärahavaraus on 18,4 milj. euroa.

Lasten ja nuorisopsykiatrian kysyntä on kasvanut nopeasti ja voimakkaasti viime vuosina. Kasvu on aiheuttanut toiminnalle merkittävän lisätilatarpeen, jota ei voi nykyisissä tiloissa toteuttaa. Hanke vastaa tilatarpeeseen sekä vapauttaa Lasten psykiatrian rakennuksen nykyiseltä paikalta tilaa ”kuuman sairaalan” toimintoille, mm. teohoidon ja leikkaussalien laajennus- ja uudistamistarpeita varten. Sijainti on ainoa keskussairaalan alue, johon on mahdollista laajentaa ja uudistaa ”kuuman sairaalan” toimintoja. Sijainti tulee näiden toimintojen käyttöön väistämättä tulevaisuudessa.

Uudistamisohjelman loppuvaihe

Loppuvaiheen kustannusarvio vuosille 2026–2029 on 424 milj. euroa.

Uudistamisohjelman loppuvaiheen toteuttamiseen varataan 66 milj. euroa vuodelle 2026. Rakentamishankkeen tarkoituksena on korvata Kaupin kampuksen alueen ahtaissa ja epätarkoituksenmukaisissa tiloissa olevat päivystys Acuta, teho-osasto, leikkaussalit ja vuodeosastot uudisrakennuksella ja investointi on välttämätön palvelujen turvaamiseksi 2030-luvulla.

Loppuvaiheen rakennushanke jatkuu vuoteen 2032 ja vuosien 2030–2032 osalta kustannusarvio on 437,2 milj. euroa. Hankkeen kokonaiskustannusarvio on 902 milj. euroa (aluevaltuusto 18.12.2023). Aiempien vuosien (sairaanhoitopiirissä 31.12.2022 asti ja hyvinvointialueella vuosina 2023–2024) toteutuneet kustannukset ovat yhteensä 26,8 milj. euroa. Vuoden 2025 määrärahavaraus on 15,2 milj. euroa.

Kiinteistönhallinnan ja toimitilapalvelujen kokonaisuus

Kokonaisuus sisältää otsikot Tays KS yleinen infrastruktuuri, Muut toimitilamuutokset, TAYS pienet hankkeet < 400 000 €, Hankkeet Valkeakoski, Hankkeet Sastamala ja Hankkeet Pitkämäki. Näissä kohteissa esitetyt hankkeet sisältävät sekä toimitilamuutosten että peruseräparannusten kustannuksia. Kokonaisuuden kustannukset vuosina 2026–2029 on 45 milj. euroa ja vuodelle 2026 on esitetty 15 milj. euroa.

Tässä kokonaisuudessa Hankkeet, Pitkämäki sisältää määrärahavarausten uuden asumisen yksikön rakentamiseen Pirhan omalle tontille. Kohde on palvelumuotona ympärivuorokautinen. Paikkamäärä 30 joka jakaantuu kahteen 15 paikkaiseen asuinyksikköön. Uudishanke korvaa olemassa olevaa vanhaa asuntokantaa sekä lisää kapasiteettia. Hankkeen määrärahavaraus vuosille 2026–2027 on yhteensä 6 milj. euroa.

Lisäksi rakentamisen osiossa on esitetty vuodelle 2026 määrärahavaraus Kehitysvammaisten tukisäätiön olemassa olevan asuinkunnan ostoon. Kiinteistöjä pyritään

kehittämään palveluiden verkoston tarpeisiin. Hankinnan kustannusarvio on 2 milj. euroa.

Tampereen kaupungin **Hatanpään sairaala ja sote-asema sekä Koukkuniemen yhteisöllisen/ ympärivuorokautisen palveluasumisen yksiköt** on nostettu investointisuunnitelmaan oman taseen hankkeina.

Palvelutuotannon kannalta Tampere, Hatanpään sairaala ja sote-asema on välttämätön laissa säädettyjen palvelujen turvaamiseksi ja tuottamiseksi. Pirkanmaan hyvinvointialueella vaihtoehdot ovat pitkäaikainen vuokrasopimus tai osto omaan taseeseen. Tampereen kaupungin kanssa käydään vuonna 2026 neuvottelut ostosta omaan taseeseen.

Palvelutuotannon kannalta Tampere, Koukkuniemen yhteisöllisen/ ympärivuorokautisen palveluasumisen yksiköt ovat välttämätön laissa säädettyjen palvelujen turvaamiseksi ja tuottamiseksi. Pirkanmaan hyvinvointialueella vaihtoehdot ovat pitkäaikainen vuokrasopimus tai osto omaan taseeseen. Tampereen kaupungin kanssa käydään vuonna 2026 neuvottelut ostosta omaan taseeseen.

Investointeja vastaavat sopimukset

Investointeja vastaavien sopimusten osalta esitetty määrärahavaraus vuosille 2026–2029 on yhteensä 279,4 milj. euroa. Vuoden 2026 osalta summa on 19,5 milj. euroa.

Otsikolla **Erityisryhmien uusia** asumisyksiköjä määrärahavaraus vuosille 2026–2029 on yhteensä 198,3 milj. euroa. Vuodelle 2026 varaus on 12,6 milj. euroa sisältäen kohteita seuraavasti:

Tampere Hiedanranta on uusi vuokravaikutteinen, hybridiyksikkö kehitysvammaisille henkilöille. Yksikkö integroituu tavanomaisen asumisen kortteliin. Yksikössä tuotetaan ympärivuorokautinen ja tuettua asumista. Paikkomäärät asuinyksikössä ovat: 15 ympärivuorokautisen asumisen paikkaa ja 12 tuettua asumisen yksikkö vapaasti sijoiteltuna tavanomaisen asuntokannan joukkoon samassa korttelissa. Uudishanke parantaa Pirhan oman tuotannon osalta palveluiden verkoston suunnitelmassa. Rakennuttajataho MVH Asunnot Oy, joka tulee vuokraamaan yksikön kokonaisuudessaan Pirhalle. Arvio käyttöönotosta 2028–2029, jolloin vuokranmaksu alkaa. Sopimuksen allekirjoittamisen ajankohta ja arvo: 2026 / 4,2 milj. €. Käyttöönottoarvio: 2028–2029.

Tampere, Taimisto on uusi vuokravaikutteinen, hybridiyksikkö kehitysvammaisille henkilöille. Yksikkö integroituu tavanomaisen asumisen kortteliin. Yksikössä tuotetaan yhteisöllistä ja tuettua asumista. Paikkomäärät asuinyksikössä ovat: 15 yhteisöllisen asumisen paikkaa ja 12 tuettua asumisen yksikkö vapaasti sijoiteltuna tavanomaisen asuntokannan joukkoon samassa korttelissa. Uudishanke parantaa Pirhan kokonaiskapasiteettia oman tuotannon osalta palveluiden verkoston suunnitelmassa. Rakennuttajataho Elämäni Kodit Oy, joka tulee vuokraamaan yksikön kokonaisuudessaan Pirhalle. Arvio käyttöönotosta 2027, jolloin vuokranmaksu alkaa. Sopimuksen allekirjoittamisen ajankohta ja arvo: 2026 / 4,2 milj. €. Käyttöönottoarvio: 2027–2028.

Tampere, Kauppi on uusi vuokravaikutteinen, asumisen yksikkö omalle tontilleen. Palvelumuotona ympärivuorokautinen asuminen kehitysvammaisille. Paikkamäärä 15 asuntoa. Uudishanke parantaa Pirhan kokonaiskapasiteettia oman tuotannon osalta palveluiden verkoston suunnitelmassa. Rakennuttajataho / toimija vielä avoin, joka tulee vuokraamaan yksikön kokonaisuudessaan Pirhalle. Arvio käyttöönotosta 2028–2029, jolloin vuokranmaksu alkaa. Sopimuksen allekirjoittamisen ajankohta ja arvo: 2026 / 4,2 milj. €. Käyttöönottoarvio: 2028–2029.

Otsikolla **Vuokrakiinteistöjen toimitilamuutokset/ yhteiset** määrärahavaraus vuosina 2026–2029 on yhteensä 20,7 milj. euroa ja siitä vuodelle 2026 1,5 milj. euroa. Vuoden 2026 euromääräisesti merkittävin kohden on Pirhan Tietohallinnon uudistamiseen ja kehittämiseen liittyvien vuokratilojen määrärahavaraus, 1 milj. euroa.

Otsikoilla **Vuokrakiinteistöjen toimitilamuutokset** on varaus yhteensä 30,4 milj. euroa vuosille 2026–2029. Vuodelle 2026 määrärahavaraus on 5,3 milj. euroa. Euromääräisesti merkittävin kohdevuodelle 2026 on varaus toimitilamuutoksiin vuokrakiinteistöissä, 2 milj. euroa.

Kuva 4. Sosiaali- ja terveystalvelujen rakennusinvestointien suunnitelma vuosina 2026–2029.

Sosiaali- ja terveystalvelut, rakennukset						
Investointisuunnitelma (1000 €)	2026	2027	2028	2029	2026-2029 yhteensä	2030-2033
Pysyvät vastaavat	125 280	153 225	150 950	165 080	594 535	437 186
Tays Lasten- ja nuorisopsykiatria	24 000	13 000	7 550	200	44 750	
Uudistamisohjelman loppuvaihe	66 000	93 500	110 000	154 500	424 000	437 186
Kaupin yliopistollinen sote-asema	6 000	26 000	25 300	2 970	60 270	
Hoitajantien pysäköintihalli	12 250	6 145	50	50	18 495	
Tays KS yleinen infrastruktuuri	4 600	4 090	3 835	3 630	16 155	
Muut toimitilamuutokset	700	700	700	700	2 800	
TAYS, pienet hankkeet < 400 000 €	565	500	500	500	2 065	
Hankkeet, Valkeakoski	4 460	1 435	970	860	7 725	
Hankkeet, Sastamala	1 395	1 410	1 445	1 070	5 320	
Hankkeet, Pitkämäki	3 310	6 445	600	600	10 955	
Tampere, Kehitysvammaisten tukisäätiön kiinteistökannan osto	2 000				2 000	
Tampere, Hatanpään sairaala ja sote-asema					0	
Tampere, Koukkuniemi, yhteisöllisen/ ympärivuorokautisen palveluasumisen yksiköt					0	
Investointeja vastaavat sopimukset	19 470	144 900	57 220	57 800	279 390	
Kangasala, sote-asema		30 000			30 000	
Erityisryhmien uusia asumisyksiköitä	12 600	102 000	45 900	37 800	198 300	
Tampere, Hiedanrannan kehitysvammaisten asuinyksikkö	4 200				4 200	
Tampere, Taimiston kehitysvammaisten asuinyksikkö	4 200				4 200	
Tampere, Kaupin kehitysvammaisten asuinyksikkö	4 200				4 200	
Pirkanmaa, Ikäihmiset, asumisen hankkeet 2027 - 2029		87 000	10 500	21 000	118 500	
Pirkanmaa, vammaiset, asumisen hankkeet 2027 - 2029		5 000	31 200	12 600	48 800	
Pirkanmaa, mielenterveys- ja päihdekuntoutajat, asumisen hankkeet 2027 - 2029		10 000			10 000	
Pirkanmaa, lasten ja nuorten sijaishuolto, hankkeet 2027 - 2029			4 200	4 200	8 400	
Vuokrakiinteistöjen toimitilamuutokset/ yhteiset	1 520	7 900	6 320	5 000	20 740	
Pirha Tietohallinto ICMT- uudistaminen ja kehittäminen - vuokratilat	1 000	1 000	1 000		3 000	
Sähköautojen latauspisteiden infran lakisääteinen lisäys	120	120			240	
Vammaispalveluiden palveluverkkosuunnitelman mukaiset muutostyöt	200				200	
Älylääkekaappi, tilamuutokset	200	200	200		600	
Varaus vuokravaikutteliset toimitilamuutokset		6 580	5 120	5 000	16 700	
Vuokrakiinteistöjen toimitilamuutokset	5 350	5 000	5 000	15 000	30 350	
Valkeakoski, Hoikussa olevien tilojen (Valkeakoski sote-asema) muutos psykiatrialle	1 450				1 450	
Kuntouttavan työtoiminnan ja sosiaalisen kuntoutuksen toimitilat	500				500	
Tampere, Rauhaniemi, lasten ja nuorten sijaishuollon asuinyksikkö, Päiväperho	1 000				1 000	
Tampere, Tammela-keskus				10 000	10 000	
Tampere, Hatanpää 3T Magneetti	400				400	
Varaus toimitilamuutokset vuokrakiinteistöissä	2 000	5 000	5 000	5 000	17 000	

Sosiaali- ja terveystalveluiden Laite- ja kalustehankinnat

Laite- ja kalustehankinnat sisältävät omaan taseeseen esitettyjä hankintoja vuosille 2026–2029 yhteensä 79,7 milj. eurolla ja siitä vuoden 2026 osuus on 25,1 milj. euroa.

Euromääräisesti suurimmat hankinnat vuonna 2026 yksittäisten laitteiden osalta ovat ensihoidon ambulanssit (yhteensä 5 milj. euroa) sekä Kuvantamisen laitteistot (yhteensä 5 milj. euroa).

Oikomishoidon osaamiskeskuksen ensikertaisen kalustamisen määrärahavaraus (1,7 milj. euroa) on siirretty vuodelta 2025.

Investointeja vastaavien sopimusten (leasing-hankinnat) sisältävät autohankintojen esitykset vuosina 2026–2029 yhteensä 1,5 milj. euroa ja siitä vuoden 2026 osuus on 0,56 milj. euroa.

Kuva 4. Sosiaali- ja terveystalvelujen Laite- ja kalustohankintojen investointisuunnitelma vuosina 2026–2029.

Sosiaali ja terveystalvelut, laite- ja kalustohankinnat					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2026	2027	2028	2029	2026-2029 yhteensä
Pysyvät vastaavat	25 098	12 900	20 800	20 950	79 748
Ambulanssit (ensihoido)	5 000				5 000
Defibrillaattorit ambulansseihin (ensihoido)				1 250	1 250
Sädehoitokiihdytin 7. varusteineen (TA203)			3 900		3 900
Sädehoitokiihdytin 6. varusteineen (TA203)				3 000	3 000
Leikkausrobotin uusinta (TA203)			2 000		2 000
Magneetti 3T (TA209)			2 800	2 900	5 700
Magneetti 3T, HASA (TA209)	2 000				2 000
Tietokonetomografialaite, A (TA209)	1 500	2 400			3 900
Tietokonetomografialaite, K (TA209)	1 500		1 600		3 100
Angiolaitteen elinkaarivaihto (TA209)				1 500	1 500
Kangasalan uuden sote-aseman hammashoitolan ensikertainen kalustaminen				1 800	1 800
Oikomishoidon osaamiskeskus ensikertainen kalustaminen	1 740				1 740
Pienet hankinnat (alle 1 milj. euroa)	13 358	10 500	10 500	10 500	44 858
Investointeja vastaavat sopimukset	561	300	300	300	1 461
Leasing-autot	561	300	300	300	1 461

Hyvinvointialueen Tietohallinto (ICT)

Tietohallintoon tehtävät hankinnat toteutetaan pääsääntöisesti siten, että palvelua tuottava in house-yhtiö (Istekki tai Monetra) toimii hankintayksikkönä ja veloittaa kerta- ja jatkuvuus- ja kulu- ja palvelumaksuina jaksoitettuna enintään 60 kuukauden ajalle. Koska ICT-hankintojen kokonaisarvo on korkea, niin käyttömenobudjetoinnissa on varauduttava jaksotettavien kustannusten aiheuttamaan kulunousuun seuraavina vuosina.

ICT-palveluja pyritään kehittämään yhteistyössä yli hyvinvointialuerajojen. Istekki ja Monetra tuottavat palveluita omistaja-asiakkailleen ja pyrimme kehittämään näiden yhtiöiden palvelutarjontaa siten, että tuotettavat palvelut soveltuisivat usean eri hyvinvointialueen käyttöön. Istekki on toteuttanut asiakas- ja potilastietojärjestelmien kilpailutukset tämän periaatteen mukaisesti.

Pirkanmaan hyvinvointialueen aluehallitus hyväksyi 31.3.2025 Tietohallinnon muutoshelman 2.0, johon on kuvattu suunnitellut panostuskohteet vuosille 2025–2027. Nämä panostustarpeet on huomioitu tässä investointisuunnitelmassa.

Hallinnon järjestelmien uusimisen ja yhtenäistämisen kustannusarvio on kokonaisuudessaan 13,4 milj. euroa. Se koostuu taloushallinnon, henkilöstöhallinnon ja asianhallinnan järjestelmäuudistuksista. Henkilöstöhallinnon järjestelmien osalta uudistamisen keskiössä on palkkajärjestelmä ja HR-järjestelmä sekä työajanhallintakokonaisuuden loppuunsaattaminen. Taloushallintojärjestelmien uudistamisen osalta keskiössä on siirtyminen talouden toiminnanohjausjärjestelmään, joka yhdistää toimintoja samaan sovelluskokonaisuuteen. Toiminnanohjausjärjestelmän hankinnan lisäksi talousjärjestelmien investoinneilla pyritään automatisoimaan manuaalisia prosessivaiheita esimerkiksi asiakaslaskutuksen osalta sekä asiakaslaskutukseen liittyvien tuloksetyökalujen osalta. Muiden hallinnon järjestelmien osalta asianhallintajärjestelmän ja erillisrekisterien hallintajärjestelmän sopimuskausi päättyy vuoden 2027 loppuun, minkä vuoksi järjestelmät on kilpailutettava uudelleen suunnittelukauden aikana. Vuoden 2026 määrärahavaraus on 12,6 milj. euroa.

Sote-järjestelmien osalta laajasti käytössä olevien järjestelmien yhtenäistämisen käyttöönottopäätökset on jo tehty ja kyseisten hankintojen käyttöönottojen arvioidut, euromääräiset kokonaiskustannukset on jo kirjattu vuosille 2023–2025. Tämä investointivaraus kattaa sote-palvelutuotannon normaalin kehitystoiminnan ja tarvittavat kilpailutukset sekä käytössä olevien järjestelmien että uusien järjestelmien osalta. Sote-järjestelmiin liittyvien investointien kokonaiskustannukseksi arvioidaan 11,0 milj. euroa vuosina 2026–2029. Vuoden 2026 määrärahavaraus on 3,0 milj. euroa.

Tiedolla johtamiseen kohdistuu laajamittainen kehitystarve sekä Pirkanmaan oman toiminnan näkökulmasta, että ulkoisten sidosryhmien suuntaan. Muutostarve jatkuu tulevina vuosina, kun keskeisiä sote-järjestelmiä ja hallinnon tukijärjestelmiä (HR, Talous) uusitaan. Osa kokonaisrahoitustarpeesta sisältyy järjestelmien yhtenäistämisen käyttöönottoprojekteihin. Hyvinvointialueen toimintaympäristössä tieto koostuu monista osa-alueista ja mittauspisteistä. Tieto sijaitsee useissa erillisissä järjestelmissä hajallaan. Tiedosta on tarve rakentaa monia tietosisältöjä yhdistäviä eri tasoille suunnattuja tilannekuvia. Tämän tarpeen täyttäminen edellyttää tietovarastoinnin kehittämistä. Rahoituksella kehitetään tietovarastoinnin tietomallinnusta ja tähän liittyvää

tietoteknistä infrastruktuuria erityisesti ennakoivan analytiikan tarpeisiin. Lisäksi varmistetaan lakisääteinen valmiuden tilannekuvan kehittäminen. Suunnitelmaan on myös huomioitu tutkimustoimintaan esitetyt rahoitustarpeet (mm. tutkimuksen tietoa-allasio ja laaturekisterit). Kustannusarvio vuosille 2026–2029 on yhteensä 5,2 milj. euroa. Vuodelle 2026 määrärahavaraus on 1,3 milj. euroa.

Digipalvelut, automatisointi ja tekoäly -kokonaisuus sisältää sekä asukkaille että ammattilaisille suunnattujen digipalvelujen kehittämisen, manuaalisten työvaiheiden automatisointityön, koteihin vietävän etähoitoteknologian ja tekoälyn hyödyntämisen. Digipalvelujen avulla pyritään nopeuttamaan asiakkaiden hoitoon pääsyä ja samalla kyetään tarjoamaan palveluita tasapuolisesti asuinpaikasta riippumatta. Lisäksi pyritään mahdollistamaan kotona asuminen teknologian avustamana. Tämän osa-alueen kehitys on rahoitettu tähän asti pääosin valtionavustuksilla, mutta vastaavaa erillishoidusta ei ole enää jatkossa käytettävissä. Kustannusarvio vuosille 2026–2029 on yhteensä 18,0 milj. euroa ja vuoden 2026 määrärahavaraus on 4,5 milj. euroa.

Välttämättömät ICT-inframuutokset kattavat elinkaaripäivitykset, riskilähtöisen kehittämisen ja varautumisen sekä tietoturvan ylläpitämisen ja kehittämisen. Rahoituksella toteutetaan myös Pirhan toimipistemuutosten ja muuttojen edellyttämät muutokset ICT-infrastruktuuriin. Rahoitustarve ja tekeminen kohdistuu mm. seuraaville ICT-osa-alueille: käyttövaltuushallinta, tietoturva (prosessit, tekniset työkalut ja vaatimusten/lakien mukaisuus), privaattiverkon ja mobiili-infran kehittäminen, tietoliikenne (varautuminen), konesalit sekä työasemapalvelut ja toimistosovellukset. Välttämättömien infra-muutosten kustannusarvio on yhteensä 14,0 milj. euroa vuosille 2026–2029. Vuoden 2026 määrärahavaraus on 4,0 milj. euroa.

Yhteensä määrärahavaraus Tietohallinnon (ICT) investointeja vastaaviin sopimuksiin vuosille 2026–2029 on 61,6 milj. euroa.

Kuva 5. Hyvinvointialueen Tietohallinnon (ICT) investointisuunnitelma vuosina 2026–2029.

ICT					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2026	2027	2028	2029	2026-2029 yhteensä
Pysyvät vastaavat	0	0	0	0	0
Investointeja vastaavat sopimukset	25 400	13 900	11 500	10 800	61 600
Hallinnon järjestelmät	12 600	600	200	-	13 400
Palkka- ja henkilöstohallinto	4 100	-	-	-	4 100
HR muut	-	600	200	-	800
Talouden toiminnanohjausjärjestelmä	4 400	-	-	-	4 400
Asiakaslaskutus	500	-	-	-	500
Talous muut	100	-	-	-	100
Asianhallintajärjestelmä	1 500	-	-	-	1 500
Erillisrekisterien hallintajärjestelmä	2 000	-	-	-	2 000
Sote-järjestelmät	3 000	4 000	2 000	2 000	11 000
Tiedolla johtamisen järjestelmäkehitys ja tietoa-allas	1 300	1 300	1 300	1 300	5 200
Digipalvelut, automatisointi ja tekoäly	4 500	4 500	4 500	4 500	18 000
Välttämättömät inframuutokset (sis. TUVE)	4 000	3 500	3 500	3 000	14 000

Sosiaali- ja terveystalveluiden Muut investoinnit

Tässä osiossa investointisuunnitelma 2026–2029 sisältää Pitkänien kaavoituskorvauksen kustannukset ja varautumisen osakkeiden ja osuuksien hankkimiseen, yhteensä 16,74 milj. euroa.

Pitkänien kaavoituskorvauksen osalta esitetään vuodelle 2026 määräraha-vausta 1,74 milj. euroa.

Osakkeiden ja osuuksien hankkimiseen esitetään kohdennettavan määräraha-vausta 6 milj. euroa vuodelle 2026. Peruste on in house -lainsäädäntöön varautu-
minen.

Kuva 6. Sosiaali- ja terveystalvelujen muiden investointien suunnitelma vuosina 2026–2029.

Sosiaali- ja terveystalvelut, muut investoinnit					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2026	2027	2028	2029	2026-2029 yhteensä
Pysyvät vastaavat	7 740	3 000	3 000	3 000	16 740
Pitkänien kaavoituskorvaus	1 740				1 740
Osakkeet ja osuudet	6 000	3 000	3 000	3 000	15 000
Investointeja vastaavat sopimukset	0	0	0		0

Pelastuspalvelujen osainvestointisuunnitelma

Investointisuunnitelma perustuu Pirkanmaan pelastustoimen jatkuvaan analyysiin perustuvaan kokonaiskuvaan pelastustoimen palvelutarpeen muodostumiseen vaikuttavista tekijöistä. Kokonaiskuvan muodostumista tuetaan tiedolla johtamisen, tiedonhallinnan ja kehittämisen toimenpitein. Palvelutasoa määriteltäessä on otettu huomioon myös toiminta valmiuslain mukaisissa poikkeusoloissa.

Pelastustoimen toimintavalmiuden suunnittelu perustuu valtakunnallisesti määriteltuihin suorituskyykyvaatimuksiin ja niiden tuottamiseksi tarvittaviin kyvykkyyksiin. Suorituskyykyyn toteutumisesta suorituskyykyvaatimusten mukaisesti seurataan ja arvioidaan säännöllisesti ja palveluja kohdennetaan käytettävissä olevien resurssin puitteissa niin, että uhkia vastaava palvelutaso toteutuu mahdollisimman hyvin. Riskeiltään samankaltaisilla alueilla on saman tasoiset ja yhdenmukaiset palvelut.

Hyvinvointialueen pelastustoimen palvelutaso vastaa pääosin kansallisia, alueellisia ja paikallisia tarpeita sekä onnettomuus- tai muita uhkia. Tampereen kaupunkiseudun kehittyminen on kuitenkin ollut nopeaa ja samalla pelastustoimen riskialueissa/tehtävissä on tapahtunut muutoksia, eikä pelastustoimen palvelutasoa ole pystytty pitämään kaikin osin riittävällä tasolla. Tilanteen korjaaminen vaatimusten mukaiseksi (aluehallintoviraston korjausmääräys 10.3.2025) edellyttää lisäinvestointeja palveluverkkoon ja kalustoon, sekä riittävää rahoitusta palvelutuotannon ylläpitämiseen.

Kustannusvaikuttavuuden arviointi on hankalaa pelastustoimessa, joka on valmiusorganisaatio ja jonka toiminnan osalta myös merkittävät toimintatavat sekä ohjeistukset (toimintavalmius, resurssit) on ylhäältä kansallisesti sitovasti määritelty.

Pelastuspalvelujen osiossa määrärahavaroja on esitetty vuosille 2026–2029 yhteensä 31 milj. euroa pysyvien vastaavien osiossa ja 48,3 milj. euroa investointeja vastaavien sopimusten osiossa. Vuoden 2026 osalta kohdennukset ovat 16,9 milj. euroa ja 23,2 milj. euroa.

Pysyvät vastaavat

Rakennukset osiossa on omaan taseeseen toteutettavan Tampereen Nekalan paloaseman hankkeen.

Tampere, Nekalan paloaseman osalta määrärahavaraus vuodelle 2026 on 13,29 milj. euroa ja vuodelle 2027 2,0 milj. euroa. Vuosina 2026–2029 yhteensä 15,29 milj. euroa. Määrärahamuutokset aiempaan johtuvat kustannusarvion tarkentumisesta sekä hankkeen aikataulumuutoksista.

Tampere, keskuspaloasema on välttämätön laissa säädettyjen palvelujen Tampereen keskustan alueen pelastustoiminnan toimintavalmiuden turvaamiseksi ja ensihoidon tavoittamisaikavaatimusten palvelujen tuottamiseksi. Pirkanmaan hyvinvointialueella vaihtoehdot ovat pitkäaikainen vuokrasopimus tai osto omaan taseeseen. Tampereen kaupungin kanssa käydään vuonna 2026 neuvottelut ostosta omaan taseeseen.

Laite- ja kalustohankintojen osalta määrärahavaraus vuodelle 2026 on 3,6 milj. euroa. Euromääräisesti suurin määrärahavaraus on esitetty pelastustoimen raskaan kaluston hankintojen mahdollistamiseksi, yhteensä 2,67 milj. euroa. Vuosina 2026–2029 varaus yhteensä on 15,75 milj. euroa.

Investointeja vastaavat sopimukset

Rakennusten eli vuokravaikutteisten kohteiden osalta vuodelle 2026 esitetään määrärahavarausta Akaan Kylmäkosken paloasemalle (4,6 milj. euroa), Kangasalan Sahalahden paloasemalle (3,5 milj. euroa), Sastamalan Vammalan paloasemalle (8,0 milj. euroa) sekä Tampere, Jankan (1,5 milj. euroa) ja Tampere, Raholan paloasemalle (4,6 milj. euroa). Vammalan ja Jankan paloasemat ovat vuodelta 2025 siirtyviä hankkeita. Lisäksi esitetään varausta pienille hankkeille (0,5 milj. euroa). Vuonna 2026 varaus on yhteensä 22,7 milj. euroa ja vuosille 2026–2029 yhteensä 46,3 milj. euroa. Kaikissa paloasemahankkeissa rakennetaan tiloja myös ensihoitopalvelujen käyttöön.

Laite- ja kalustohankintojen osalta on esitetty varaus pelastustoimen kevyelle ajoneuvokalustolle vuodelle 2026 0,5 milj. euroa ja vuosille 2026–2029 yhteensä 2 milj. euroa.

Kuva 7. Pelastuspalvelun osainvestointisuunnitelma vuosina 2026–2029.

Pelastuspalvelu					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2026	2027	2028	2029	2026-2029 yhteensä
Pysyvät vastaavat	16 893	6 402	3 682	4 066	31 043
Rakennukset	13 290	2 000	0	0	15 290
Tampere, Nekalan paloasema	13 290	2 000			15 290
Tampere, Keskuspaloasema					0
Laite- ja kalustohankinnat	3 603	4 402	3 682	4 066	15 753
Pelastustoimen raskas kalusto	2 670	3 100	2 900	3 000	11 670
Ensikertainen kalustaminen	100	750	250	500	1 600
Pienet hankinnat (alle 500 t€)	833	552	532	566	2 483
Investointeja vastaavat sopimukset	23 200	8 000	8 000	9 100	48 300
Rakennukset	22 700	7 500	7 500	8 600	46 300
Akaa, Kylmäkosken paloasema	4 600				4 600
Kangasala, Sahalahden paloasema	3 500				3 500
Sastamala, Vammalan paloasema	8 000				
Tampere, Jankan paloasema	1 500				
Tampere, Raholan paloasema	4 600				4 600
Pirkkalan paloasema		3 500			3 500
Sastamala, Keikyän paloasema		3 500			3 500
Nokia, eteläinen paloasema			3 500		3 500
Tampere, Kaukajärven paloasema			3 500		3 500
Punkalaitumen palosema				3 500	3 500
Ylöjärvi, Kurun paloasema				4 600	4 600
Pienet hankkeet	500	500	500	500	2 000
Laite- ja kalustohankinnat	500	500	500	500	2 000
Pelastustoimen kevyt ajoneuvokalusto	500	500	500	500	2 000

Tytäryhtiöt

Coxa Oy, TAYS Sydänsairaala Oy ja Tuomi Logistiikka Oy rahoittavat suunnitellut investoinnit kokonaisuudessaan, muita investointeja rahoittavia tahoja ei ole.

Coxa Oy konserni

Pysyvien vastaavien osalta vuodelle 2026 kohdennettavat määräraahavaraukset ovat rakennusten osalta 1,8 milj. euroa, laite- ja kalustohankinnoissa 0,8 milj. euroa, sekä ICT ja muut aineettomat hyödykkeet 0,5 milj. euroa. Yhteensä vuodelle 2026 esitettävä määräraahavara on 3,2 milj. euroa. Vuosien 2026–2029 osalta määräraahavara on yhteensä 9,9 milj. euroa. Investointeja vastaavia sopimuksia ei Coxa Oy:ssä ole.

TAYS Sydänkeskus Oy konserni

Pysyvien vastaavien osalta vuodelle 2026 kohdennettavat määräraahavaraukset ovat laite- ja kalustohankinnoissa 1,6 milj. euroa, sekä ICT ja muut aineettomat hyödykkeet 2 milj. euroa. Yhteensä vuodelle 2026 esitettävä määräraahavara on 3,6 milj. euroa. Vuosien 2026–2029 osalta määräraahavara on yhteensä 16 milj. euroa. Investointeja vastaavia sopimuksia ei TAYS Sydänkeskus Oy:ssä ole.

Tuomi Logistiikka Oy

Pysyvien vastaavien osalta vuodelle 2026 kohdennettavat määräraahavaraukset ovat ICT ja muut aineettomat hyödykkeet 0,7 milj. euroa sekä muut investoinnit 0,1 milj. euroa. Yhteensä vuodelle 2026 esitettävä määräraahavara on 0,8 milj. euroa. Vuosien 2026–2029 osalta määräraahavara on yhteensä 3,2 milj. euroa.

Investointeja vastaavien sopimusten osalta vuodelle 2026 kohdennettu määräraahavara on laite- ja kalustohankintojen osalta 0,4 milj. euroa ja ICT ja muut aineettomat hyödykkeet -osiossa 0,05 milj. euroa. Yhteensä vuodelle 2026 esitettävä määräraahavara on 0,44 milj. euroa. Vuosien 2026–2029 osalta määräraahavara on yhteensä 1,2 milj. euroa.

Keiturin Sote Oy

Keiturin Sote Oy toimii Pirkanmaan hyvinvointialueen tytäryhtiönä in house -asemassa. Sopimuksen mukaisesti Pirkanmaan hyvinvointialue tuottaa Keiturin Sotelle toimitilat, tarvikkeet ja laitteet. Siten Keiturin Sote Oy:llä ei ole lainkaan investointeja omaan taseeseen.

Kuva 8. Tytäryhtiöiden investointisuunnitelma vuosina 2026–2029.

Pirkanmaan hyvinvointialueen tytäryhtiöt					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2026	2027	2028	2029	2026-2029
Pysyvät vastaavat	7 661	6 456	8 353	6 751	22 470
Coxa Oy	3 181	2 156	2 253	2 351	9 941
TAYS Sydänkeskus Oy	3 650	3 300	5 300	3 800	16 050
Tuomi Logistiikka Oy	830	1 000	800	600	3 230
Investointeja vastaavat sopimukset	2 739	1 095	240	250	4 324
TAYS Sydänkeskus Oy	2 300	800			3 100
Tuomi Logistiikka Oy	439	295	240	250	1 224